



Satınalma

satinalmadergisi.com

BuyerNetwork.net

ISSN 2149-1232
FİYAT 20 TL

Satınalma ve Tedarik Zinciri Yöneticilerinin Dergisi

Yıl: 7 Sayı: 81 | EYLÜL 2019

Tedarik Zinciri, Üretim Tesisimizin Her Noktasına Temas Ediyor

Orçun KURT

Yetenekli Çalışanların İşletmeye Çekilmesi Giderek Zorlaşıyor

İnci ÖZKUL

KATMA DEĞERLİ LOJİSTİK ÖDÜLLERİ

Satınalma ve Tedarik Zinciri Konferansı ve Ödül Töreni

20-21 Kasım 2019

Müşteri Deneyimleri ile Kazanmak

Prof. Dr. Mahmut TEKİN

Tedarik Zincirinin Her Halkasının Yeşil Olmasından Yanayım

ZELİHA SUNAL

Buyer Network Yönetici Yerleştirme Programı Başladı

#7.500+ Firma ve Yönetici Üyesi ile BuyerNetwork.net B2B Pazaryeri ve İş Dünyası



Mehmet ATASEVER
Kamu İhale Kurumu
Kurul Üyesi
mhatasever@gmail.com

SANAYİ İŞBİRLİĞİ PROJELERİ (SİP) 2

3. Sanayi İşbirliği Projeleri Sanayi ve Teknoloji Katılımı Faaliyetleri Çalışma Prensipleri (STK Rehberi)

3.1. SİP STK Esasları

• İhale dokümanında yer alan STK esasları STB tarafından hazırlanır. STK esasları; STK tekliflerinin hazırlanmasına yönelik genel esasları, asgari STK yükümlülüklerini, yurt içinde gerçekleştirilmesi zorunlu faaliyetlere ilişkin bilgileri, STK sözleşmesi taslağı ve eklerini içerir.

• STK esasları kapsamında STK yükümlülük oranı, fiyat teklifinin en az %50'si (yüzde elli) olmak ve şartlara göre proje bazında artırılabilir kaydıyla, projenin kapsamı ve proje konusu için özelliği dikkate alınarak STB tarafından belirlenir.

• STK esasları kapsamında bir ya da birden fazla kategoride STK yükümlülüğü talep edilebilir. STK esaslarında, STK yükümlülüğünü oluşturan Kategori-A, Kategori-B ve Kategori-C STK asgari yükümlülük oranları ile yan sanayi iş payı ve KOBİ iş payına ait asgari yükümlülük oranları ayrı ayrı belirlenebilir. Kategori-A STK yükümlülüğü kapsamında yurtiçinde gerçekleştirilmesi zorunlu faaliyetler belirlenebilir.

• STK esaslarında yer alan Kategori-A, Kategori-B ve Kategori-C STK yükümlülük oranlarının program dönemleri bazında sunulması talep edilir.

3.2. SİP STK Tekliflerinin Hazırlanması

• İsteklinin teklifi, idari teklif, teknik teklif ve STK teklifinden oluşur.

• STK teklifi, ihale dokümanında STK teklif değerlendirmesi için istenilen tüm belgelerden oluşur. STK teklifi, STK esaslarına göre hazırlanır ve teklif dosyası kapsamında ayrı bir kapalı zarfta sunulur.

3.3. SİP STK Tekliflerinin Değerlendirilmesi

• İstekli tekliflerinin genel değerlendirilmesi STK rehberinde belirlenen maliyet etkinlik formülü doğrultusunda yapılır.

• STK teklifleri, STK esaslarında belirtilen hususlar dikkate alınarak, projenin kapsamına ve proje konusu için özelliklerine uygun şekilde hazırlanan STK kriter ağacı esas alınarak değerlendirilir.

• STK tekliflerinde sunulan Yan Sanayi İş Payı ve KOBİ İş Payı yükümlülük oranlarının değerlendirilmesinde teklifler birbirleriyle karşılaştırılır.

• STK tekliflerinde sunulan Kategori-A STK, Kategori-B STK ve Kategori-C STK yükümlülük oranlarının değerlendirilmesinde, STK rehberinde belirlenen bu konu ile ilgili formül esas alınarak her bir teklif için elde edilen değerler, birbirleriyle karşılaştırılır.

• STK esasları ve eklerinde yer alan hüküm ve şartları kabul etmeyen, koşullu ve/veya kısmen kabul eden, STK esaslarında belirtilen STK yükümlülük oranları ile yan sanayi iş payı ve KOBİ iş payı yükümlülük oranlarından herhangi birini sağlayamayan isteklinin teklifi değerlendirmeye alınmaz.

3.4. SİP STK Sözleşmesi

• STK sözleşmesi, idare tarafından yüklenici olarak seçilen istekli ile STB arasında, kendi hüküm ve koşulları bulunan bir sözleşme olarak imzalanır ve imzalanmasını müteakip tedarik sözleşmesinin eki olur.

• Yüklenici STK yükümlülüklerini, STK sözleşmesi hüküm ve esasları çerçevesinde gerçekleştirir.

• Yüklenici, STK yükümlülüğünü gerçekleştirirken idare ve STB'na herhangi bir mali yük getiremez.

• Yüklenici tarafından STB veya diğer idareler tarafından yürütülmekte olan ihaleler/alımlar/projeler kapsamında sağlanan mal/hizmet/yapım işi, STK sözleşmesinde tanımlanan STK yükümlülüğüne sayılmaz.

• Tedarik sözleşmesi bedelinin fiyat farkı dâhil herhangi bir nedenle artırılması veya azaltılması durumunda, yüklenicinin toplam STK yükümlülüğünün değeri de bununla orantılı olarak artırılır veya azaltılır. Bu madde hükümleri saklı kalmak kaydıyla, STK sözleşmesinde yer alan STK kategorileri arasında yükümlülük aktarımı yapılamaz.

• Yüklenici, STK sözleşmesi kapsamında STK yükümlülüğünün %6'sı (yüzde altı) oranında ve STK yükümlülük süresinin tamamlanmasından itibaren en az 1 (bir) yıl süreyle geçerli olan bir STK teminat mektubunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunar.

• STB, STK teminat mektubunu STK sözleşmesinde düzenlendiği şekilde nakde çevirerek alacaklarını tahsil ve STK sözleşmesinin feshi halinde cezai şart olarak irat kaydetme hakkına sahiptir.

3.5. SİP STK Planı

- Yüklenici, Kategori-A kapsamındaki STK yükümlülüğünü, STK sözleşmesinin eki olan STK planı doğrultusunda yerine getirir.
- STK planında Kategori-A kapsamında yurt içinde gerçekleştirilmesi zorunlu faaliyetler yer alır.
- STK planında yer alan şirketlerden STK sözleşmesinin imzalandığı tarih itibarıyla KOBİ olanların gerçekleştirdiği faaliyetler, STK yükümlülük süresince KOBİ iş payı kapsamında değerlendirilir. STK planında yer almayan şirketler STB'na yapılan ön onay başvuru tarihi itibarıyla KOBİ ise, bu şirketlerin gerçekleştirdiği faaliyetler STK yükümlülük süresince KOBİ iş payı kapsamında değerlendirilir.
- Yüklenicinin kendisi KOBİ ise, yüklenici tarafından yapılan işler de KOBİ iş payı kapsamında değerlendirilir.

3.6. SİP Ön Onay

- STK planında belirtildiği şekilde gerçekleştirilen Kategori-A STK faaliyetleri için ön onay alınmasına gerek yoktur. Ancak, bu faaliyetler için STK planında değişiklik olması durumunda STB'ndan ön onay alınır.
- Kategori-B ve Kategori-C STK faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine yönelik herhangi bir işlem başlatılmadan önce, herhangi bir sözleşme, anlaşma, sipariş emri ve benzeri imzalanmadan önce veya faaliyete ilişkin değişiklik olması halinde, her bir STK faaliyeti için ön onay alınır.
- Ön onay başvurusu kapsamında, gerçekleştirilmesi planlanan STK faaliyetine ilişkin olarak, Ek-1'de yer alan ön onay başvuru tablosundaki bilgi ve belgeler, başvuru yazısı ile birlikte Bakanlığa sunulur.
- Ön onay başvurusu, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 30 (otuz) gün içerisinde değerlendirilir ve sonuç yazılı olarak başvuru sahibine bildirilir. Ön onay başvurusu 30 (otuz) gün içerisinde sonuçlandırılmadığı takdirde reddedilmiş sayılır.
- Ön onay başvurusunun kabul edilmesi halinde, başvuru, Ek-2'de yer alan STK katsayı tablosundaki uygun katsayı ve STK faaliyetinin kredilendirilmesinde esas alınacak hususlar belirtilerek sonuçlandırılır.
- Ön onay, gerekli hallerde süre, bedel, şirket, ülke, ürün, hizmet gibi hususlar bakımından Bakanlık tarafından sınırlandırılabilir.
- Yazılı ön onay alınmadan gerçekleştirilen faaliyetler STK olarak kabul edilmez ve kredilendirilmez.

3.7. SİP Kredilendirme Esasları

- Gerçekleştirilen STK faaliyetlerinin kredilendirilmesi için STK faaliyetlerinin gerçekleşme durumunu belirten STK raporları, Ek-3'teki formata uygun olarak hazırlanarak STB'na sunulur.
- STK raporları, STB tarafından 45 (kırk beş) gün içerisinde değerlendirilir ve raporda düzeltilmesi, tamamlanması, açıklanması gereken hususlar var ise yazılı olarak yükleniciye bildirilir.
- Yüklenicinin, STB tarafından talep edilen hususları yerine getirerek sunmasını müteakip, STK raporları Bakanlık tarafından 45 gün (kırk beş) içerisinde yeniden değerlendirilir.
- STK raporlarındaki gelişmeler, ilgili ön onayda belirtilen çerçeve ve koşullar ve Ek2'deki STK katsayı tablosunda belirtilen katsayılardan STB tarafından uygun

bulunan katsayı kullanılarak kredilendirilir. Değerlendirme sonucu yapılan kredilendirme yükleniciye yazılı olarak bildirilir.

- Kredilendirmeyi müteakip, STK teminat mektubundan, henüz gerçekleştirilmeyen yükümlülüklerin %6 (yüzde altı)'sına karşılık gelen tutar muhafaza edilecek şekilde indirim yapılır.
- Yüklenicinin STK yükümlülüklerini yerine getirirken yapmış olduğu, yükümlülük konusuyla doğrudan ilgili olmayan seyahat, konaklama, yemek, posta hizmetleri gibi idari masraflar kredilendirilmez.
- STK yükümlülükleri kapsamında Kategori-A ve Kategori-C STK faaliyetleri, YİKD tutarı esas alınarak kredilendirilir. Gerçekleştirilen STK faaliyetlerinde YİKD tutarlarının doğrulanması STB tarafından gerçekleştirilir. YİKD tutarlarının doğrulanması amacıyla talep edilen tüm bilgi ve belgeler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulur. Yurtiçinden tedarik edilen ancak yurtdışı menşeli olan ham madde, malzeme, ürün, hizmet, işçilik vb. YİKD olarak kabul edilmez.
- STB tarafından, STK raporunda yer alan bilgi ve belgeler ile ilgili olarak, masrafı yükleniciye ait olmak üzere, yeminli mali müşavir onayı ve/veya ticaret ve sanayi odası ekspertiz raporu veya sanayi odasının olmadığı yerlerde, ticaret odası ekspertiz raporu istenebilir. Bakanlık gerekli hallerde YİKD tutarlarını doğrulamak amacıyla, masrafı yükleniciye ait olmak üzere her türlü incelemeyi yaptırabilir.
- Kategori-B kapsamındaki STK faaliyetlerinin kredilendirilmesinde, kazanılan teknolojinin, yatırımın ve Kategori-B STK tanımında belirtilen diğer faaliyetlerin gerçek piyasa değeri ve/veya emsal değeri esas alınarak söz konusu faaliyetin sadece yüklenici tarafından karşılanan kısmı kredilendirilir. Bu değer ve kredilendirme tutarı, STB tarafından belirlenir.
- Kategori-A veya Kategori-C STK kapsamındaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için yüklenici tarafından sağlanması gereken belge, teknik resim, eğitim vb. her türlü destek, Kategori-B STK kapsamında kredilendirilmez.
- Kategori-B kapsamında yurt içindeki şirket/kurum ve kuruluş tarafından kazanılan teknoloji ve/veya yatırımların kullanılmasıyla ortaya çıkacak ürün/hizmetler için STB tarafından ihracat/sipariş taahhüdü istenebilir. Bu kapsamda gerçekleştirilen ihracat, Kategori C kapsamında ayrıca kredilendirilir.
- Kategori-B kapsamında gerçekleştirilen teknoloji kazanımı ve yatırımlar, STB onayı olmadan üçüncü taraflara devredilemez, kullanım hakları geri alınamaz, geri çekilemez ya da herhangi bir şekilde kullanım dışı bırakılamaz. Aksi halde, Kategori-B kredisi iptal edilir.
- Kategori-B STK kapsamında gerçekleştirilen teknoloji kazanımı ve yatırımların üçüncü taraflara devredilmesi, kullanım haklarının geri alınması, geri çekilmesi ya da herhangi bir şekilde kullanım dışı bırakılmasına ilişkin talepler olması halinde, söz konusu talepler, Bakanlık tarafından 30 (otuz) gün içerisinde değerlendirilir. Sonuç yazılı olarak talep sahibine bildirilir.
- STB tarafından STK faaliyetinin mükerrer olarak kredilendirilmesi veya maddi bir hatadan dolayı fazla kredilendirme yapılmış olması halinde, fazla kredilendirme, STK yükümlülük süresinin bitimini takip eden 5 (beş) yıllık sürenin sonuna kadar iptal edilebilir. Bu durum, yükleniciye bildirilir ve iptal edilen kısma ilişkin varsa eksik yükümlülüğün yerine getirilmesi için STB tarafından belirlenen süre ve yükümlülük konusu ilgili taraflara yazılı olarak bildirilir.



3.8. SİP Geçici Kredilendirme Esasları

• Yüklenici tarafından bir program dönemindeki STK yükümlülüğü ile ilgili olarak gerçekleştirilmesi planlanan STK faaliyetleri için, daha sonra kesin krediye dönüştürülmek üzere, yazılı olarak geçici kredilendirme talebinde bulunulabilir.

• Geçici kredilendirme talebi, STK faaliyetinin özelliği, takvimi ve STK sözleşmesindeki program dönemleri dikkate alınarak STB tarafından 30 (otuz) gün içinde değerlendirilir ve sonuç yazılı olarak yükleniciye bildirilir.

• Kategori-A ve Kategori-C STK kapsamında, yüklenicinin, STK faaliyetinden faydalanacak olan;

a) Yurt içindeki şirket/kurum/kuruluşa sipariş emri vermesi veya yurt içindeki şirket/kurum/kuruluş ile sipariş emirlerini içeren yazılı bir anlaşma imzalaması veya alt yüklenicilik sözleşmesi imzalaması,

b) Yurt içi şirket/kurum/kuruluşa avans ödemesi veya ara ödeme yapması halinde geçici kredilendirme talebinde bulunulabilir. Geçici kredilendirme talebinin uygun bulunması halinde, yüklenici tarafından yurt içindeki şirket/kurum/kuruluşa yapılan ödeme tutarı ve ön onay koşulları esas alınarak ve geçerlilik süresi de belirtilerek geçici kredilendirme yapılır.

• Kategori-B STK kapsamında, yüklenicinin, ön onayda belirtilen şartları yerine getirmeye yönelik faaliyetlerini belgelendirmesi halinde geçici kredilendirme talebinde bulunulabilir. Geçici kredilendirme talebinin uygun bulunması halinde, Bakanlık tarafından uygun görülen tutar ve ön onay koşulları esas alınarak ve geçerlilik süresi de belirtilerek geçici kredilendirme yapılır.

• Yüklenicinin ilgili kategorideki STK yükümlülüğünün geçici kredilendirme miktarına tekabül eden kısmına ilişkin doğacak gecikme cezaları, geçici kredilendirmenin geçerlilik süresi boyunca askıya alınır.

• Geçici kredilendirilen STK faaliyetinin, STB tarafından belirlenen geçerlilik süresi sonunda gerçekleştirilmemesi veya kısmen gerçekleştirilmesi durumunda, gerçekleştirilmeyen miktara karşılık gelen geçici kredi iptal edilir, askıya alınan gecikme cezalarının gerçekleştirilmeyen kısma tekabül eden bölümü gecikme zammı ile birlikte yükleniciden tahsil edilir. Cezanın STK sözleşmesine uygun şekilde ödenmemesi durumunda; ceza STK teminat mektubundan tahsil edilir.

• Geçici kredilendirilen STK faaliyetinin STB tarafından belirlenen geçerlilik süresi sonunda gerçekleştirilmesi halinde, geçici kredilendirme tutarı STB tarafından kesin krediye dönüştürülür ve yazılı olarak yükleniciye bildirilir.

• Geçici krediler için bu Rehber'in 12'nci maddesinde belirtilen aktarımlar uygulanmaz.

• Yüklenicinin bu rehberle 9.11. maddesi ile ilgili yükümlülüğü olarak;

a) Kategori-B STK faaliyetinin tamamlanmasını müteakip geçici kredilendirme talebinde bulunulabilir. Geçici kredilendirme talebinin uygun bulunması halinde, Kategori-B STK faaliyetinin yüklenici tarafından karşılanan kısmı kadar geçici kredilendirme yapılır.

b) Yüklenicinin ihracat yükümlülüğü gerçekleştiğinde; Kategori-B STK için verilen geçici kredi, gerçekleşen ihracatın katsayısız tutarı ile orantılı olarak, Bakanlık tarafından kesin krediye dönüştürülür, gerçekleştirilen ihracat ise Kategori-C STK kapsamında ayrıca kredilendirilir ve yazılı olarak yükleniciye bildirilir.

c) Taahhüt edilen ihracatın gerçekleştirilmesi gereken miktardan daha az gerçekleştirilmesi durumunda, Kategori-B STK için verilmiş olan geçici kredinin, gerçekleştirilmeyen miktara karşılık gelen tutarı Bakanlık tarafından iptal edilir. İptal edilen geçici krediye karşılık gelen gecikme cezası ve gecikme zammı ile ilgili olarak bu Rehber'in 13'üncü maddesi hükümleri uygulanır.

3.9. SİP Ön Kredilendirme Esasları

• Hâlihazırda STK yükümlülüğü bulunmayan bir şirket/kurum ve kuruluş Kategori-B ve/veya Kategori-C STK kapsamında ön onay olarak gerçekleştireceği STK faaliyetleri için gelecekteki muhtemel STK yükümlülüklerine sayılmak üzere ön kredilendirme talebinde bulunabilir.

• Hâlihazırda STK yükümlülüğü bulunmayan şirket/kurum ve kuruluşların ön kredilendirme talepleri, Ek-3'te yer alan formata uygun şekilde hazırlanan STK raporlarının STB'na sunulması ve STB tarafından değerlendirilmesi neticesinde sonuçlandırılır. Ön kredilendirme, bu Rehber'in 9 uncu maddesinde belirtilen hükümler esas alınarak yapılır.

• Yüklenici, STK sözleşmesi kapsamında, STK yükümlülük süresi sonunda Kategori-B ve/veya Kategori-C STK yükümlülüğünün üzerinde fazladan gerçekleştirdiği STK faaliyetleri için, gelecekteki muhtemel STK yükümlülüklerine sayılmak üzere, ön kredilendirme talebinde bulunabilir. Yüklenicinin ön kredilendirme talepleri, STB tarafından 30 (otuz) gün içinde değerlendirilir ve sonuç yazılı olarak yükleniciye bildirilir.

• Ön kredi, ön kredi verilen taraf ile bir STK sözleşmesi imzalanması durumunda, ilk program dönemi sonuna kadar başvurulması kaydıyla, kesin krediye dönüştürülür. Belirli bir STK kategorisi için verilmiş olan ön krediler farklı bir STK kategorisindeki yükümlülükler için kullanılamaz.

• Ön krediler, fazla gerçekleşme tarihinden itibaren 5 (beş) yıl süreyle geçerlidir. Bu süre içerisinde kullanılmayan ön krediler iptal edilir.

3.10. SİP Fazla STK Kredisi Aktarımları

• Yüklenici tarafından, aynı STK sözleşmesi kapsamında bir STK kategorisindeki yükümlülüğünün üzerinde gerçekleştirilen fazla STK kredisi, her bir program dönemi sonunda, yüklenicinin talebi ve STB uygun görmesi halinde, aynı STK sözleşmesi ve aynı STK kategorisi kapsamında yer alan müteakip dönem yükümlülüklerine karşılık olarak kullanılabilir.

• Yüklenici tarafından, bir STK sözleşmesi kapsamında Kategori-B ve Kategori-C STK yükümlülüğünün üzerinde gerçekleştirilen fazla Kategori-B ve Kategori-C STK kredisi, her bir program dönemi sonunda, yüklenicinin talebi ve STB uygun görmesi halinde, aynı yüklenicinin talep olduğu farklı bir STK sözleşmesindeki aynı STK kategorisi kapsamında yer alan yükümlülüklerine karşılık olarak kullanılabilir.

• Aynı STK sözleşmesi kapsamındaki fazla STK kredisinin aktarım talepleri veya farklı STK sözleşmeleri arasında fazla STK kredisinin aktarım talepleri, STB tarafından 30 (otuz) gün içerisinde değerlendirilerek sonuçlandırılır ve yazılı olarak yükleniciye bildirilir.

• Aynı yüklenicinin farklı sözleşmeleri arasındaki fazla STK kredisi aktarım işlemlerinde, fazla STK gerçekleşmesinin olduğu STK sözleşmesine göre hesaplanan STK kredi değeri esas alınır.

3.11. SİP Ceza

• Yüklenicinin STK sözleşmesinde yer alan Kategori-A, Kategori-B ve Kategori-C STK ile yan sanayi iş payı ve KOBİ iş payı yükümlülüklerinin gerçekleşme durumu, STK sözleşmesinde belirtilen sürelerin sonunda STB tarafından değerlendirilir.

• Gerçekleştirilmeyen Kategori-A, Kategori-B ve Kategori-C STK ile yan sanayi iş payı ve KOBİ iş payı yükümlülükleri STB tarafından hesaplanır ve yerine getirilmeyen yükümlülüklerin %6 (yüzde altı)'sı oranında ve STK sözleşmesinde belirtildiği şekilde ceza uygulaması yapılır.

• Cezanın STK sözleşmesine uygun şekilde ödenmemesi durumunda; ceza STK teminat mektubundan tahsil edilir. Gerçekleştirilmeyen STK yükümlülükleri, bir sonraki program dönemindeki aynı kategorideki STK yükümlülüklerine, STK sözleşmesinde belirtilen şartlarda eskale edilerek eklenir.

• STK yükümlülük süresi sonunda, tahakkuk eden cezanın tahsil edilmesini müteakip, halen gerçekleştirilmeyen STK yükümlülükleri için;

a) Yüklenicinin taraf olduğu başka bir STK sözleşmesinin mevcut olması halinde, gerçekleştirilmeyen STK yükümlülükleri, yüklenicinin taraf olduğu diğer STK sözleşmeleri kapsamındaki yükümlülüklerle eklenir. Bu çerçevede, gerçekleştirilmeyen STK yükümlülüklerinin hangi kategoriye ve ne şekilde ekleneceği hususu STB tarafından belirlenir.

b) Yüklenicinin taraf olduğu başka bir STK sözleşmesinin mevcut olmaması halinde, gerçekleştirilmeyen STK yükümlülüklerinin yerine getirilmesine yönelik olarak 60 (altmış) gün içerisinde bir anlaşma yapmak üzere STB ve yüklenici arasında görüşmeler yapılır. 60 (altmış) gün içerisinde bir anlaşma sağlanamaması veya anlaşmaya rağmen STK yükümlülüklerinin gerçekleştirilmemesi durumunda, yerine getirilmeyen STK yükümlülüğünün %6 (yüzde altı)'sı oranında ve bu madde hükümleri esas alınarak ceza uygulanır.

3.12. SİP Takip ve Denetim Yetkisi

• STB, STK faaliyetlerinin takip edilmesi ve gerçekleştirilmesi ile ilgili olarak gerekli gördüğü her türlü bilgi ve belgeyi talep etme, yerinde denetim yapma veya yaptırma yetkisine sahiptir.

Kaynaklar;

- Sanayi İşbirliği Usul ve Esasları (2018)
- Atasever M. (2019), Kamu ve Özel Sağlık Sağlık İşletmelerinde Satınalma, Tedarik Zinciri, Lojistik, Stok, Depo ve Taahhüt Yönetimi