

# Üniversite Hastanelerinin Finansal Sürdürülebilirliği

Memet ATASEVER  
Kamu İhale Kurumu  
Kurul Üyesi

17.02.2018

# Üniversite Hastanelerinin Mali Durumu

**Tablo 1. Üniversite Hastanelerinin Mali Durumu 2012-2016**

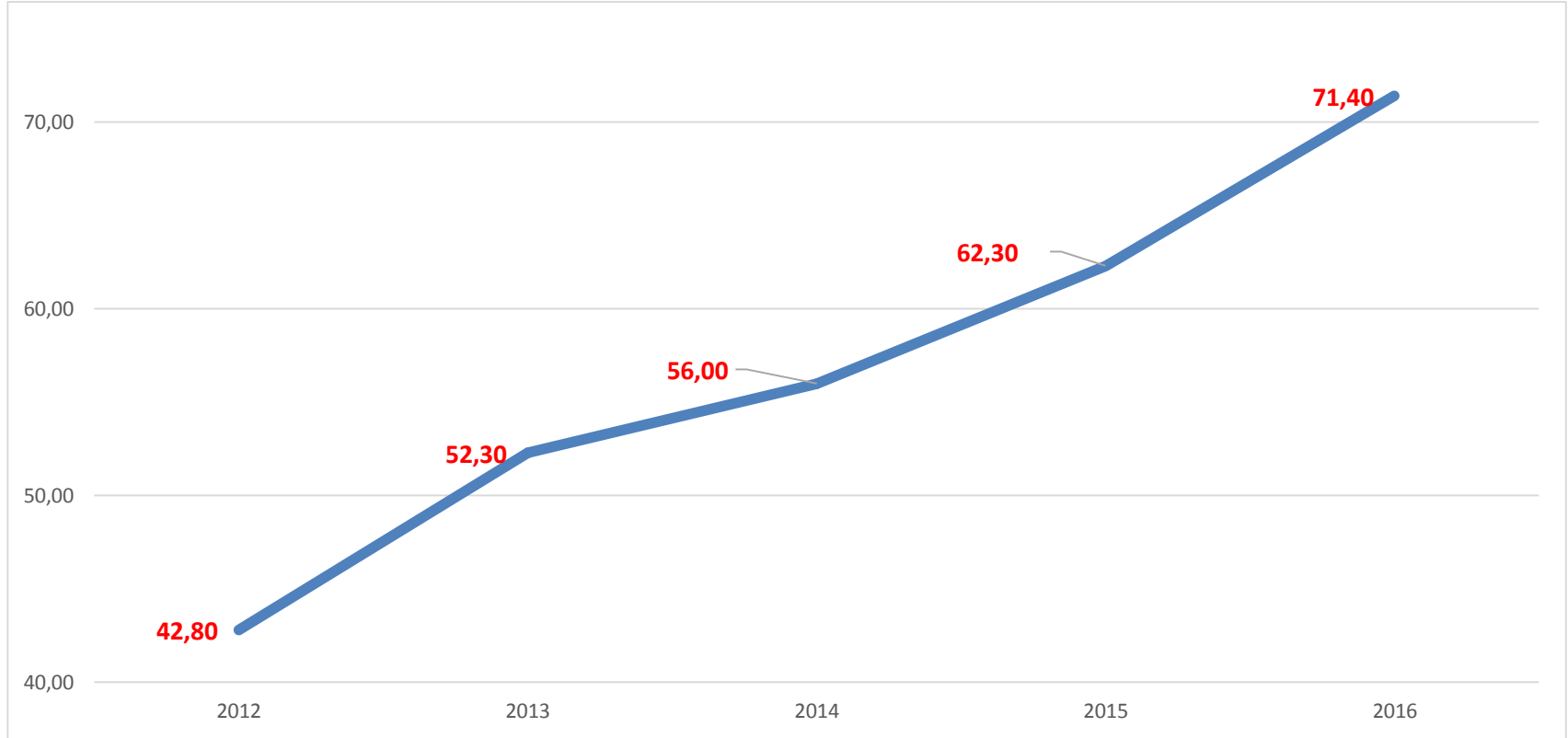
	Net Borç	Gelir	Gider	Borçluluk Oranı (%)
2012	1.849.903.674	4.811.056.150	5.150.966.140	42,8
2013	2.511.661.324	5.162.236.461	5.606.130.220	52,3
2014	3.323.467.787	6.100.938.285	6.685.848.090	56,0
2015	3.999.299.268	6.735.073.203	7.535.180.499	62,3
2016	5.266.367.097	7.602.774.692	8.932.895.201	71,4

Kaynak: Atasever M. 2014, 2016,

Son yıllarda gelirleri giderlerini karşılayamaz duruma gelen üniversite hastanelerinin borçları hızlı bir şekilde artmıştır.

# Üniversite Hastanelerinin Mali Durumu

Grafik 1. Üniversite Hastanelerinin Borçluluk Oranları (%)



Kaynak: Atasever M. 2014, 2016,

Son yıllarda borçluluk oranları hızla artan üniversite hastanelerinin 2016 yılında borçlarının gelirlerine oranı % 70'i geçmiştir.

# Üniversite Hastanelerinin Personel Durumu

Tablo 2. Üniversite Hastanelerinin Personel Durumu 2016

Uzman Hekim	15.905
Pratisyen Hekim	203
Asistan Hekim	14.534
Toplam Hekim	30.642
Diş Hekimi	2.403
Eczacı	308
Hemşire	22.650
Eber	748
Diğer Sağlık Personeli	11.043
Diğer Personel ve Hizmet Alımı	67.605
Genel Toplam	<b>135.399</b>

Kaynak; Sağlık Bakanlığı 2016 sağlık istatistik yıllığı haber bülteni.

Türkiye’de toplamda 871 bin civarında olan sağlık personelinin yaklaşık olarak % 16’sı üniversite hastanelerinde görev yapmaktadır.

# Üniversite Hastanelerinin Kurumsal Kapasite Verileri

**Tablo 3. Üniversite Hastanelerinin Kurumsal Kapasite Verileri, 2016**

	Sağlık Bakanlığı Hastaneleri		Üniversite Hastaneleri		Özel Hastaneler		Toplam
	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	
Yatak Sayısı	132.921	61,0	37.707	<b>17,3</b>	47.143	21,6	<b>217.771</b>
Nitelikli Yatak Sayısı	62.237	55,0	19.899	<b>17,6</b>	31.030	27,4	<b>113.166</b>
Yoğun Bakım Yatak Sayısı	13.625	41,2	5.420	<b>16,4</b>	14.018	42,4	<b>33.063</b>
MR Cihazı Sayısı	299	36	109	<b>13,0</b>	428	51,2	<b>836</b>
BT Cihaz Sayısı	521	45,2	138	<b>12,0</b>	493	42,8	<b>1.152</b>
Hastane Muayene Sayısı	340.080.000	72,4	36.420.000	<b>7,8</b>	93.216.000	19,8	<b>469.716.000</b>

Kaynak; Sağlık Bakanlığı 2016 sağlık istatistik yıllığı haber bülteni.

Türkiye’de hastane yataklarının %17’sine sahip olan üniversite hastanelerinde hastane muayenelerinin %8’i gerçekleşmektedir .

# Üniversite Hastanelerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri

Üniversite Hastanelerinin Sorunlarını 4 Başlık Altında İnceledik;

1. Yapısal Sorunlar ve Çözüm Önerileri
2. İşletmecilik Sorunları ve Çözüm Önerileri
3. Finansal Sorunlar ve Çözüm Önerileri
4. Çalışanları Etkileyen Sorunlar ve Çözüm Önerileri

# Üniversite Hastanelerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri

## 1. Yapısal Sorunlar ve Çözüm Önerileri

1.1. Ücreti Döner Sermayeden Ödenen Personelin Dağılım Dengesizliği Giderilmeli ve Mali Yükü Azaltılmalıdır.

1.2. Hazine Payı Ödemesi Kaldırılmalıdır.

1.3. Araştırma Fonu Yükü Kaldırılmalıdır.

1.4. Katma Değer Vergisi (KDV) Kaybı Önlenmelidir.

1.5. Mesleki Sigorta Giderleri Özel Bütçeden Ödenmelidir.

1.6. Fiziki Mekan Yetersizliği ve Tıbbi Donanım İhtiyacı İçin Yatırım Bütçesinden Kaynak Ayrılmalıdır.

1.7. Nöbet Ücret Giderleri Özel Bütçeden Ödenmelidir.

# Üniversite Hastanelerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri

## 1. Yapısal Sorunlar ve Çözüm Önerileri

- 1.8. Üniversite Hastanelerinin Sağlık Sistemindeki Yeri Net Olarak Belirlenmelidir.
- 1.9. Üniversitelere Bağlı Hastanelerde Tam Gün Mesai Sistemi Uygulanmalıdır.
- 1.10. Üniversitelere Bağlı Hastanelerdeki Özel Muayene/İşlem Uygulamaları Kaldırılmalıdır.
- 1.11. Üniversitelere Bağlı Hastanelerin İşletme ve Teşkilat Yasasının Oluşturulmalıdır.
- 1.12. Sağlık Sistemindeki Yaşanan Haksız Rekabet Uygulamaları Giderilmelidir.
- 1.13. Üniversite Hastaneleri İçin Düzenleyici Bir Üst Yapı Oluşturulmalıdır.
- 1.14. Üniversite Hastaneleri Optimal İşletme Büyüklüğünde Oluşturulmalıdır.



# Üniversite Hastanelerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri

## 1. Yapısal Sorunlar ve Çözüm Önerileri

1.15. Üniversite Hastane Yönetimi ve Diğer Birimlerle İlişkilerin Net Olarak Belirlenmelidir.

1.16. Üniversite Hastanelerinin Eğitim Fonksiyonunun Getirdiği Mali Yükler Özel Bütçeden Karşılmalıdır.

1.17. Hizmet Alımlarından Kaynaklanan İhbar ve Kıdem Tazminat Giderleri Özel Bütçeden Karşılmalıdır.

1.18. Kadroya Alınan Hizmet Alım Personelinin Maaşları Özel Bütçeden Ödenmelidir.

1.19. Temel Tıp Bilimi Öğretim Üyelerinin ve Personelinin Oluşturduğu Mali Yük Özel Bütçeden Karşılmalıdır.

1.20. Çalışan Personele Ödenen Sabit Ödemeler Diğer Kamu Kurumları Gibi Vergiye Tabi Tutulmamalıdır.

# Üniversite Hastanelerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri

## 2. İşletmecilik Sorunları ve Çözüm Önerileri

2.1. Üniversite Hastanelerinde Bütçe Disiplini Sağlanmalıdır.

2.2. Muhasebe Kayıtlarının Sağlıklı ve Düzenli Olması Sağlanmalıdır.

2.3. Üniversite Hastanelerinin Hizmet Alımlarında Yüksek Maliyet Sorunu Giderilmelidir.

2.4. Üniversite Hastanelerinde Stok Yönetimi Güçlendirilmelidir.

2.5. Üniversite Hastanelerinde İlaç, Tıbbi ve Laboratuvar Malzeme Maliyetleri Düşürülmelidir.

2.6. Üniversite Hastanelerinde Yöneticiler için Yönetici Performansı Uygulanmalıdır.

2.7. Üniversite Hastanelerinin Verimliliği Yükseltilmelidir.

# Üniversite Hastanelerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri

## 2. İşletmecilik Sorunları ve Çözüm Önerileri

**2.8. Üniversite Hastanelerinin Bir kısmında Hizmete Erişimde Zorluk Yaşanması ve Bekleme Süreleri Uzunluğu**

**Sorunları Giderilmelidir.**

**2.9. Üniversite Hastanelerinin Bir kısmında Yetersiz Otomasyon Sistemlerinin ve Hizmetin Faturalandırması**

**Sorunu Giderilmelidir.**

**2.10. Üniversite Hastanelerinde Hastaların Uzun Ortalama Yatış Sorunu Giderilmelidir.**

**2.11. Üniversite Hastanelerinde İş Akışları Düzenlenmelidir.**

**2.12. Üniversite Hastanelerinde Düşük Otelcilik Hizmet Kalitesi Yükseltilmelidir.**

**2.13. Üniversite Hastanelerinde Ek Ödemelerde Uygulama Birliği Sağlanmalıdır.**

# Üniversite Hastanelerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri

## 3. Finansal Sorunlar ve Çözüm Önerileri

3.1. Üniversite Hastanelerinin Yüksek Borç Stoku Azaltılmalıdır.

3.2. Artan Maliyete Rağmen Güncellenmeyen SUT Fiyatları Artırılmalıdır.

3.3. Üniversite Hastanelerinde Maliyet Muhasebesi Uygulanmasına Geçilmelidir.

# Üniversite Hastanelerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri

## 4. Çalışanları Etkileyen Sorunlar ve Çözüm Önerileri

4.1. Üniversite Hastanelerinin Personel İhtiyacı Karşılmalıdır.

4.2. Üniversite Hastaneleri Personelinin Ek Ödeme Problemleri Çözülmelidir.

4.3. Üniversite Hastanelerinin Personelinin Ek Ödemeleri Emekliliğe Yansıtılmalıdır.

4.4. Üniversite Hastanelerinin Farklı Personel İstihdam Modelleri Sadeleştirilmelidir.

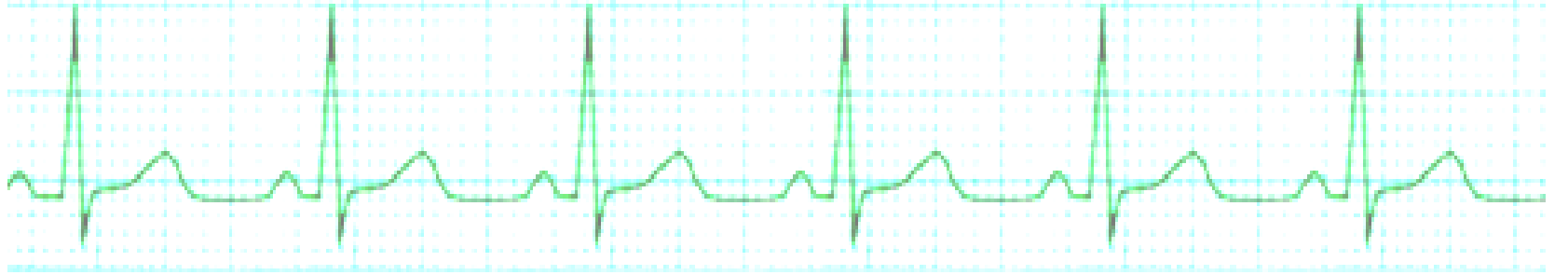
4.5. Üniversite Hastanelerinde Ağır Şartlarda Çalışan Personel İçin Yıpranma Payı İle İlgili Düzenleme Yapılmalıdır.

4.6. Üniversite Hastanelerinde Çalışan Personel in Maruz Kaldığı Şiddet Vakaları Azaltılmalıdır.

# Üniversite Hastanelerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri



[http://www.sasam.org.tr/wp-content/uploads/2018/01/B%C4%B0RLET%C4%B0R%C4%B0LM%C4%B0%C5%9E\\_%C3%9CN%C4%B0VERS%C4%B0TE.pdf](http://www.sasam.org.tr/wp-content/uploads/2018/01/B%C4%B0RLET%C4%B0R%C4%B0LM%C4%B0%C5%9E_%C3%9CN%C4%B0VERS%C4%B0TE.pdf)



**İlginize Teşekkür Ederim.**

